



МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ФГБНУ «Институт развития,
здравья и адаптации
ребенка»



СЕРТИФИКАТ

Настоящий сертификат подтверждает, что
Немкова Марина Леонидовна

прослушал(а) IV Всероссийский вебинар
по реализации Федеральной образовательной
программы дошкольного образования
в субъектах Российской Федерации

Директор
ФГБНУ «ИРЗАР»

Е. И. Гристина



Москва

4 декабря 2025 г.